

## 4. Segmentrapportering

De geografische segmentatie vormt de basis van de financiële rapportering van de onderneming, aangezien dit de beste voorstelling is om de betrokkenen de aard en het financiële profiel van de activiteiten te laten evalueren en begrijpen op een transparante manier. Een beslissende factor in deze keuze was het toenemend belang van de regio's in de groeistrategie van de onderneming, met een duidelijke focus op de groeimarkten.

De regionale activiteiten van de onderneming worden typisch gekenmerkt door gemeenschappelijke *cost drivers*, een productassortiment dat gericht is op de behoeften van de regionale industrie en specifieke distributiekanaalen. Zij onderscheiden zich duidelijk van elkaar op het vlak van politieke, economische en valutarisico's en groei-factoren van de business. Deze segmentatie wint nog aan relevantie doordat de onderneming nagenoeg 90% van haar producten verkoopt binnen de regio waar zij geproduceerd worden. In overeenstemming met IFRS 8 werden vier segmenten gedefinieerd die de aanwezigheid van de onderneming in de vier voornaamste regio's weerspiegelen:

- 1) EMEA – Europa, het Midden-Oosten en Afrika (2012: 30% van de geconsolideerde omzet)
- 2) Noord-Amerika (2012: 19% van de geconsolideerde omzet)
- 3) Latijns-Amerika (2012: 24% van de geconsolideerde omzet)
- 4) Pacifisch Azië (2012: 27% van de geconsolideerde omzet)

### Kerngegevens per rapporteringssegment

Enkel de elementen van het kapitaalgebruik (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal) worden toegewezen aan de verscheidene segmenten. Alle andere activa en verplichtingen worden gerapporteerd als 'niet-toegewezen'. 'Groep & Business support' omvat voornamelijk de functionele eenheid groepstechnologie en niet-doorgerekende kosten voor groepsmanagement en –diensten; het is geen rapporteerbaar segment op zich. De geografische segmentatie is gebaseerd op de locatie van de Bekaert-entiteiten en niet op de locatie van hun klanten. Omdat Bekaert als strategie heeft om zo dicht mogelijk bij de klanten te gaan produceren, worden de meeste klanten bediend door Bekaert-entiteiten in hun eigen regio. Indien dan toch verkopen tussen segmenten gebeuren, worden deze uitgevoerd tegen prijzen die beantwoorden aan het *arm's length* principe.

2012 in duizend €	EMEA	Noord- Amerika	Latijns- Amerika	Pacifisch Azië	Groep & Business support	Sluit- posten	Geconsoli- deerd
Netto-omzet	1 044 090	658 855	812 293	945 386	-	-	3 460 624
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	63 278	29 508	63 534	37 171	-78 599	2 929	117 821
Enmalige opbrengsten en kosten	-74 600	-13 786	15 960	-69 849	-24 826	-	-167 101
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>-11 322</b>	<b>15 722</b>	<b>79 494</b>	<b>-32 678</b>	<b>-103 425</b>	<b>2 929</b>	<b>-49 280</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen	52 079	12 373	20 730	148 742	8 940	-13 761	229 103
Bijzondere waardeverminderingen	26 982	10 698	232	56 255	820	-	94 987
<b>EBITDA</b>	<b>67 739</b>	<b>38 793</b>	<b>100 456</b>	<b>172 319</b>	<b>-93 665</b>	<b>-10 832</b>	<b>274 810</b>
Activa van het segment	757 762	276 808	479 647	1 358 539	137 171	-191 697	2 818 230
Niet-toegewezen activa	-	-	-	-	-	849 468	849 468
<b>Totaal activa</b>	<b>757 762</b>	<b>276 808</b>	<b>479 647</b>	<b>1 358 539</b>	<b>137 171</b>	<b>657 771</b>	<b>3 667 698</b>
Verplichtingen van het segment	177 075	58 485	96 986	141 614	61 425	-92 441	443 144
Niet-toegewezen verplichtingen	-	-	-	-	-	1 620 840	1 620 840
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>177 075</b>	<b>58 485</b>	<b>96 986</b>	<b>141 614</b>	<b>61 425</b>	<b>1 528 399</b>	<b>2 063 984</b>
Kapitaalgebruik	580 687	218 323	382 661	1 216 925	75 746	-99 256	2 375 086
Gemiddeld kapitaalgebruik	626 220	219 307	278 537	1 353 146	95 959	-101 534	2 471 634
ROCE	-1,8%	7,2%	28,5%	-2,4%	-	-	-2,0%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	38 965	10 013	29 418	48 267	5 666	-8 973	123 356
Investeringsuitgaven immateriële activa	1 737	304	161	3 132	573	-1 921	3 986
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	33	-	16 275	-5 925	-	-	10 383
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	102	-	155 754	11 739	-	-	167 595
Aantal medewerkers (einde jaar)	5 159	1 627	3 986	9 984	1 793	-	22 549

\* ROCE: Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gemiddeld kapitaalgebruik (Return on Capital Employed).

\*\* Aantallen personeelsleden: voltijds equivalenten

2011 in duizend €	EMEA	Noord- Amerika	Latijns- Amerika	Pacifisch Azië	Groep & Business support	Sluit- posten	Geconsoli- deerd
Netto-omzet	1 168 793	665 392	371 573	1 134 199	-	-	3 339 957
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	65 834	31 815	35 401	224 092	-66 757	-9 527	280 858
Eenmalige opbrengsten en kosten <sup>1</sup>	4 082	11 476	-	-6 179	-952	-	8 427
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)<sup>1</sup></b>	<b>69 916</b>	<b>43 291</b>	<b>35 401</b>	<b>217 913</b>	<b>-67 709</b>	<b>-9 527</b>	<b>289 285</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen	54 241	13 929	12 358	124 469	13 061	-17 223	200 835
Bijzondere waardeverminderingen	193	539	315	5 423	-	-	6 470
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>124 350</b>	<b>57 759</b>	<b>48 074</b>	<b>347 805</b>	<b>-54 648</b>	<b>-26 750</b>	<b>496 590</b>
Activa van het segment	867 875	270 848	231 537	1 654 569	190 113	-238 803	2 976 139
Niet-toegewezen activa	-	-	-	-	-	1 192 966	1 192 966
<b>Totaal activa</b>	<b>867 875</b>	<b>270 848</b>	<b>231 537</b>	<b>1 654 569</b>	<b>190 113</b>	<b>954 163</b>	<b>4 169 105</b>
Verplichtingen van het segment	196 123	50 557	57 125	165 203	73 941	-134 992	407 957
Niet-toegewezen verplichtingen	-	-	-	-	-	1 994 726	1 994 726
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>196 123</b>	<b>50 557</b>	<b>57 125</b>	<b>165 203</b>	<b>73 941</b>	<b>1 859 734</b>	<b>2 402 683</b>
Kapitaalgebruik	671 752	220 291	174 412	1 489 366	116 172	-103 811	2 568 182
Gemiddeld kapitaalgebruik	648 939	239 323	164 650	1 371 000	98 375	-104 568	2 417 718
ROCE <sup>2</sup>	10,8%	18,1%	21,5%	15,9%	-	-	12,0%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	88 733	12 846	11 018	165 120	15 343	-26 423	266 637
Investeringsuitgaven immateriële activa	3 065	633	155	8 654	1 051	-2 468	11 090
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	62	-	24 925	436	-	-	25 423
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	102	-	240 491	17 667	-	-	258 260
Aantal medewerkers (einde jaar)	5 976	1 506	2 467	10 408	2 056	-	22 413

<sup>1</sup> Winsten op de verkoop van activiteiten (EMEA: € 7,2 miljoen, Noord-Amerika: € 12,2 miljoen, Pacifisch Azië: € 1,4 miljoen) werden geherclassificeerd van overige financiële opbrengsten naar eenmalige opbrengsten en kosten. Zie ook de aangepaste sectie 'Eenmalige opbrengsten en kosten' in toelichting 2.4. 'Elementen van de winst-en-verliesrekening'.

<sup>2</sup> Het herclassificatie-effect van winsten op de verkoop van activiteiten in 2011 bedraagt 1,1% voor EMEA, 5,1% voor Noord-Amerika en 0,1% voor Pacifisch Azië.

\* ROCE: Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gemiddeld kapitaalgebruik (Return on Capital Employed).

\*\* Aantallen personeelsleden: voltijds equivalenten

De volgende tabel bevat bijkomende informatie omtrent de bedragen in the kolom 'Sluitposten' in de voorgaande tabel:

<b>Sluitposten</b> in duizend €	2011	2012
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>		
Immateriële activa	-23	102
Materiële vaste activa	-25 545	-6 582
Voorraden	-1 178	-4 352
<b>Intersegmentmarge-eliminaties</b>	<b>-26 746</b>	<b>-10 832</b>
Immateriële activa	-5	-4
Materiële vaste activa	-17 218	-13 757
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen m.b.t. intersegmentmarge-eliminaties</b>	<b>-17 223</b>	<b>-13 761</b>
Immateriële activa	-18	106
Materiële vaste activa	-8 327	7 175
Voorraden	-1 182	-4 352
<b>EBIT: intersegmentmarge-eliminaties na afschrijvingen en waardeverminderingen</b>	<b>-9 527</b>	<b>2 929</b>
<b>Activa van het segment</b>		
Immateriële activa	-19	-340
Materiële vaste activa	-99 358	-92 005
Voorraden	-4 177	-6 911
Handelsvorderingen	-135 243	-92 144
Betaalde voorschotten	-6	-297
<b>Intersegmenteliminaties op activa-elementen van kapitaalgebruik</b>	<b>-238 803</b>	<b>-191 697</b>
<b>Niet-toegewezen activa</b>		
<b>Activa niet opgenomen in kapitaalgebruik</b>	<b>1 192 966</b>	<b>849 468</b>
<b>Verplichtingen van het segment</b>		
Handelsschulden	-134 986	-92 139
Ontvangen voorschotten	-6	-302
<b>Intersegmenteliminaties op passiva-elementen van kapitaalgebruik</b>	<b>-134 992</b>	<b>-92 441</b>
<b>Niet-toegewezen verplichtingen</b>		
<b>Verplichtingen niet opgenomen in kapitaalgebruik</b>	<b>1 994 726</b>	<b>1 620 840</b>
<b>Kapitaalgebruik</b>		
Eliminaties op activa van het segment	-238 803	-191 697
- Eliminaties op verplichtingen van het segment	134 992	92 441
<b>Intersegmenteliminaties op elementen van kapitaalgebruik</b>	<b>-103 811</b>	<b>-99 256</b>
<b>Investeringsuitgaven materiële vaste activa</b>		
Intersegmentmarge-eliminaties op materiële vaste activa	-25 545	8 973
<b>Aanpassingen op investeringsuitgaven materiële vaste activa</b>	<b>-25 545</b>	<b>8 973</b>
<b>Investeringsuitgaven immateriële activa</b>		
Intersegmentmarge-eliminaties op immateriële activa	-23	1 921
<b>Aanpassingen op investeringsuitgaven immateriële activa</b>	<b>-23</b>	<b>1 921</b>

## Omzet per productlijn

in duizend €	2011	2012	verschil (%)
<b>Netto-omzet</b>			
<i>Rubberversterkingsproducten</i>	1 341 467	1 337 188	-0,3%
<i>Staaldraadproducten</i>	1 641 841	1 927 321	17,4%
<i>Roestvaste producten</i>	197 529	178 973	-9,4%
<i>Deklagen en overige</i>	159 120	17 142	-89,2%
<b>Totaal</b>	<b>3 339 957</b>	<b>3 460 624</b>	<b>3,6%</b>

Rubberversterkingsproducten omvatten staalkoord voor banden, hieldraad, slangendraad, draad voor transportbanden en staalkoordweefsel. Andere staaldraadproducten betreffen industriële en gespecialiseerde staaldraden, bouwproducten, geavanceerde staalkoorden en zaagdraad. Roestvaste producten omvatten roestvrije draden, vezels, verbrandingstechnologieproducten voor verwarmings- en droogsystemen en, totdat deze activiteit werd verkocht op 5 juli 2012, gesloten fakkelbranders. De omzet van deklagen is substantieel

gedaald door de verkoop van de gespecialiseerde filmdeklagenactiviteiten op 30 september 2011 en is volledig weggevallen sedert de verkoop van de industriële deklagenactiviteiten op 2 april 2012.

Alle productgroepen worden in alle segmenten verkocht, met uitzondering van deklagenproducten die – tot hun afstoting – niet werden verkocht in Latijns-Amerika. De productmix is vrij gelijklopend in EMEA en Noord-Amerika, terwijl in Pacifisch Azië rubberversterkingsproducten overheersen en in Latijns Amerika staalraadproducten het grootste deel van de activiteit uitmaken.

## Bijkomende informatie per land

De tabel hieronder toont het relatief gewicht van België (land waar de onderneming is gevestigd), de Verenigde Staten, Chili en China in termen van omzet en vaste activa (immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa).

in duizend €	2011	% van totaal	2012	% van totaal
Netto-omzet vanuit België	345 223	10%	273 034	8%
Netto-omzet vanuit Chili	-	0%	349 542	10%
Netto-omzet vanuit China	900 096	27%	697 796	20%
Netto-omzet vanuit de VS	618 294	19%	560 964	16%
Netto-omzet vanuit andere landen	1 476 344	44%	1 579 288	46%
<b>Totaal netto-omzet</b>	<b>3 339 957</b>	<b>100%</b>	<b>3 460 624</b>	<b>100%</b>
Vaste activa gelokaliseerd in België	133 999	9%	101 660	7%
Vaste activa gelokaliseerd in Chili	-	0%	111 128	7%
Vaste activa gelokaliseerd in China	760 925	50%	627 064	42%
Vaste activa gelokaliseerd in de VS	78 064	5%	73 222	5%
Vaste activa gelokaliseerd in andere landen	564 161	37%	563 668	38%
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>1 537 149</b>	<b>100%</b>	<b>1 476 742</b>	<b>100%</b>